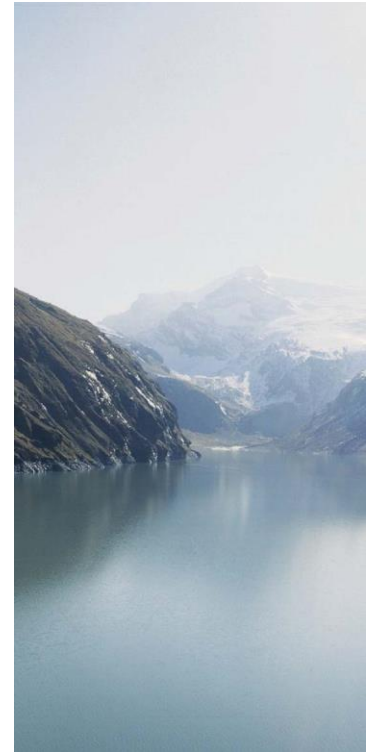


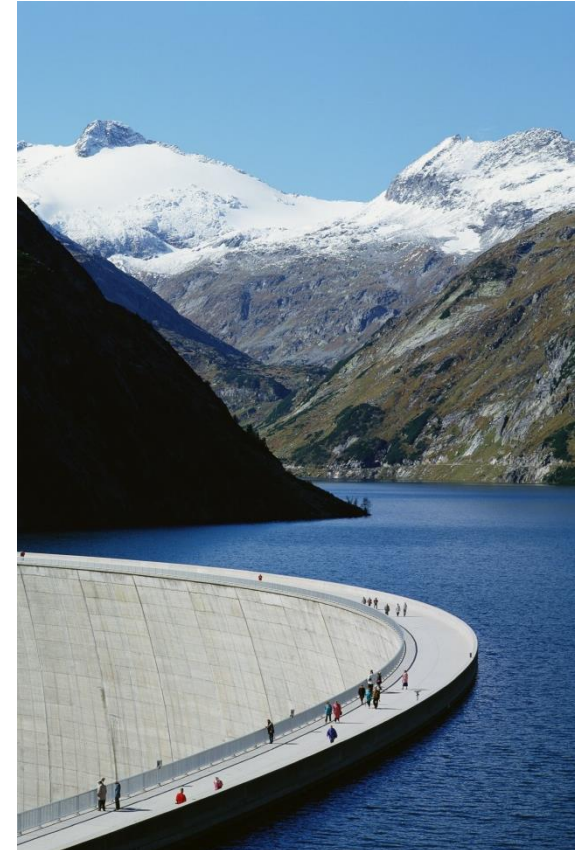
Prozesse ja bitte,
Regelungen nein danke
Sind Regelungen im Zeitalter von
Compliance und Process-Engineering
noch zeitgemäß?

Karl E. Schwabel, Wien, 8.5.2015



VERBUND ist

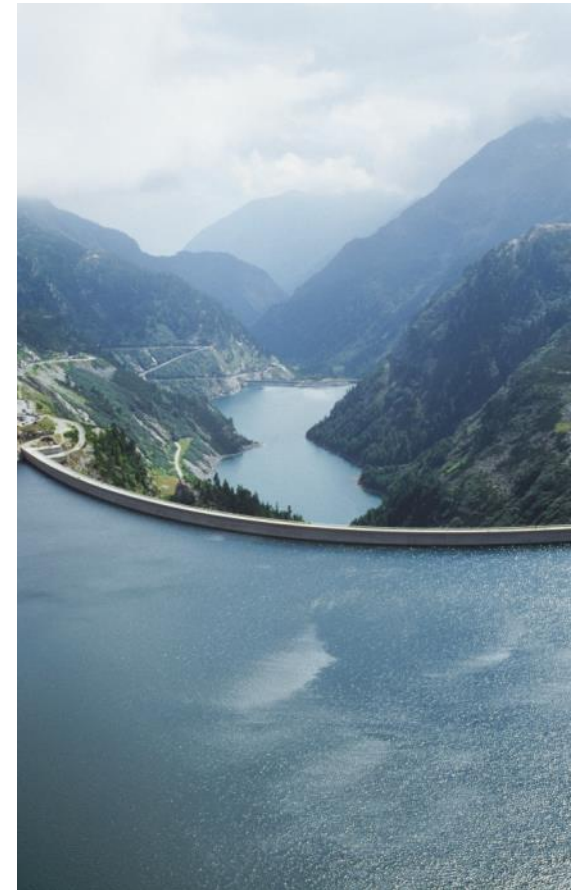
- mit mehr als 3.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern Österreichs führendes Stromunternehmen und einer der führenden Wasserkraftstrom-Erzeuger in Europa.
- einer der klimafreundlichsten Stromerzeuger Europas, der rund 40 % des österreichischen Strombedarfs abdecken kann, davon mehr als vier Fünftel aus erneuerbarer Wasserkraft.
- ein Unternehmen mit Prinzipientreue, bei dem die Werte Nachhaltigkeit, Kundenorientierung und fairer Wettbewerb an oberster Stelle stehen.
- die starke Marke für Strom, die mit ökonomischen und ökologischen Spitzenleistungen Mehrwert für Kunden und andere Stakeholder schafft.
- seit 1988 an der Börse Wien notiert, 51 % des Aktienkapitals besitzt die Republik Österreich



Malta Oberstufe

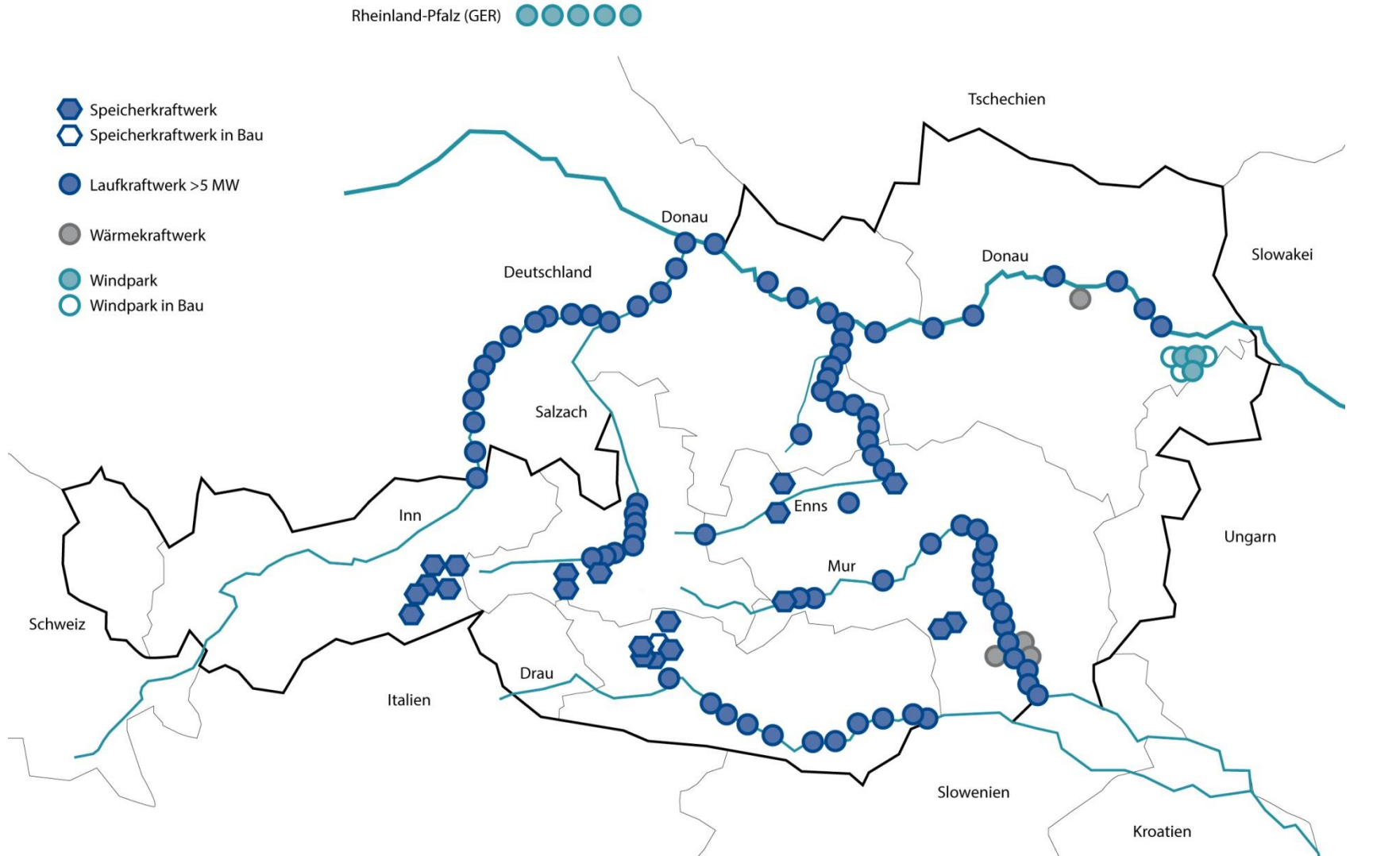
Einige Zahlen

- Marktkapitalisierung ~ 5,3 Mrd. Euro (Stand: Ende 2014)
- 151 Kraftwerke (inkl. Bezugsrechte) mit rund 9.700 MW Leistung und ~34 Mrd. kWh Gesamterzeugung (2014)
- ~ 870 Mio. Euro Investitionen in den Jahren 2015 – 2017 vor allem in Österreich und Deutschland: Hochspannungsnetz, Effizienzsteigerung bestehender Anlagen und Fertigstellung laufender Wasser- und Windkraftwerksprojekte
- 119,9 TWh Handelsvolumen, aktiv in 12 europäischen Ländern
- ~9,5 TWh an Endkunden (Industrie und Haushalte), derzeit rund 322.000 Privatkunden in Österreich (7 % Marktanteil) und ca. 20 % Marktanteil bei Industriekunden
- ~3.500 km Leitungslänge und ~ 6.700 km Systemlänge des Übertragungsnetzes in Österreich
- 30 % des Wasserkraftwerksareals wurden nach Errichtung der Anlagen zu Naturschutzgebieten



Kaprun

Kraftwerke in Österreich und Deutschland



VERBUND-Strategie: Profitables Wachstum durch EcoExcellence

EcoExcellence

Wir streben auf allen Wertschöpfungsstufen der elektrischen Energie
und mit energienahen Angeboten
nach ökonomischen und ökologischen Spitzenleistungen und
schaffen dadurch Mehrwert für Kunden und andere Stakeholder.

Fokus auf
Wasserkraft,
Windkraft und
Übertragungs-
netz



Fokus auf
Österreich,
Deutschland



Mehrheiten
bei künftigen,
strategischen
und **asset-**
lastigen
Beteiligungen
im In- und
Ausland



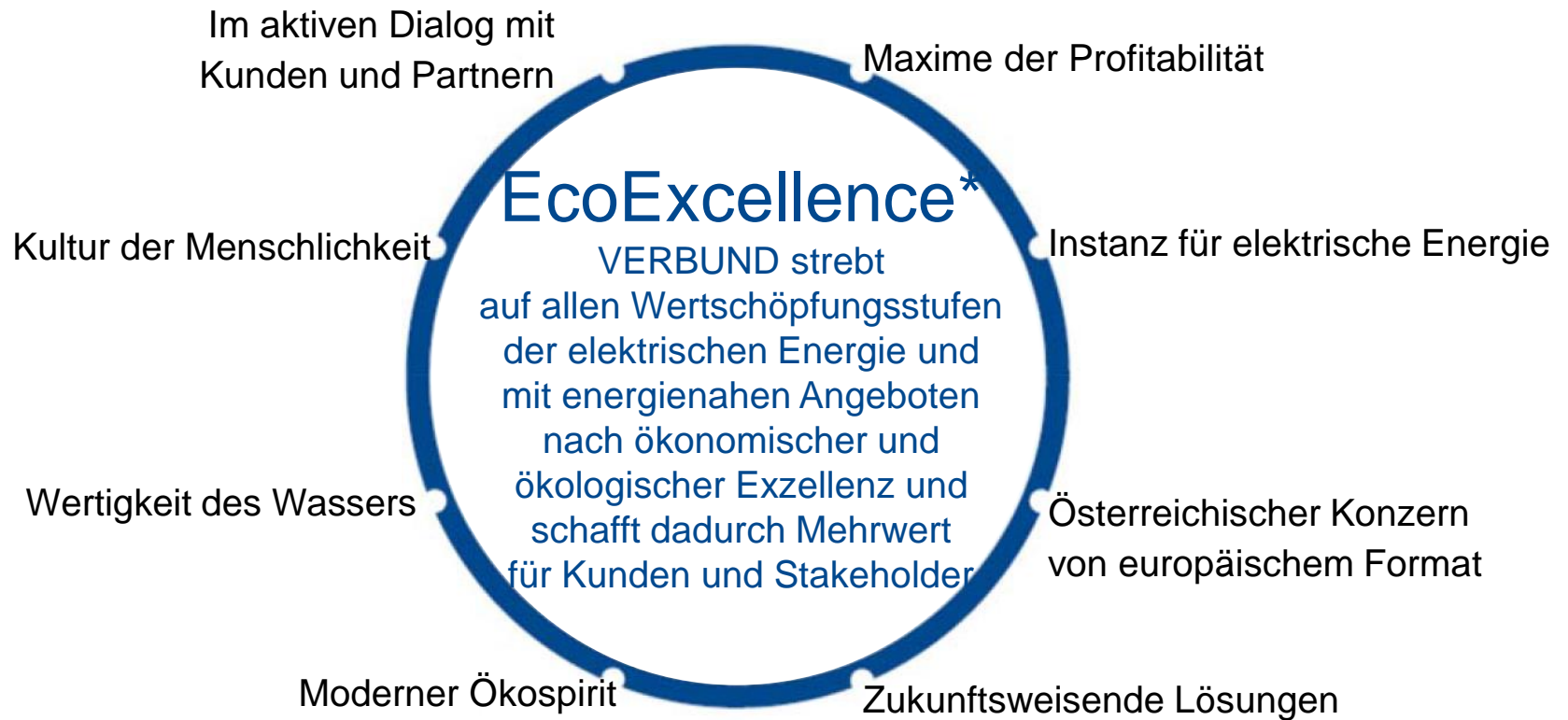
Innovative
Produkte &
Services

Grünstrom-
Produkte,
Energie-
management,
e-mobility,
Betriebsführung



1) Basierend auf dem aktuellen Risikoprofil

Markenprofil VERBUND



Organisation als Selbstzweck?



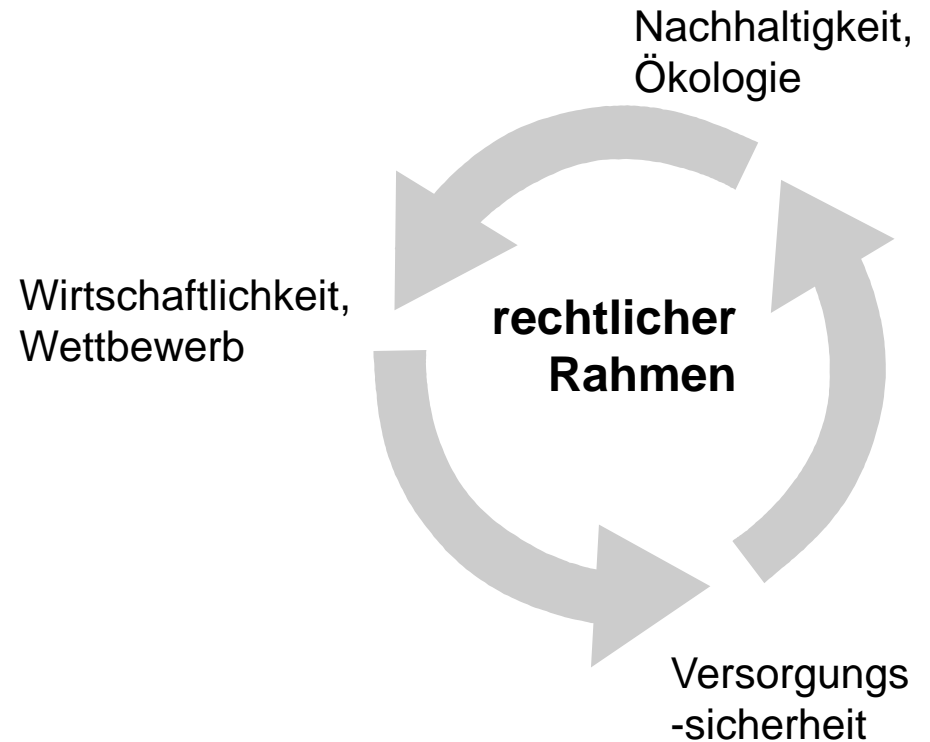
Das **Ziel** ist nicht der einfachste Weg innerhalb einer Organisationseinheit, sondern der effizienteste Weg durch das Unternehmen

Wir unterstützen VERBUND bei der Erreichung dieses Zieles

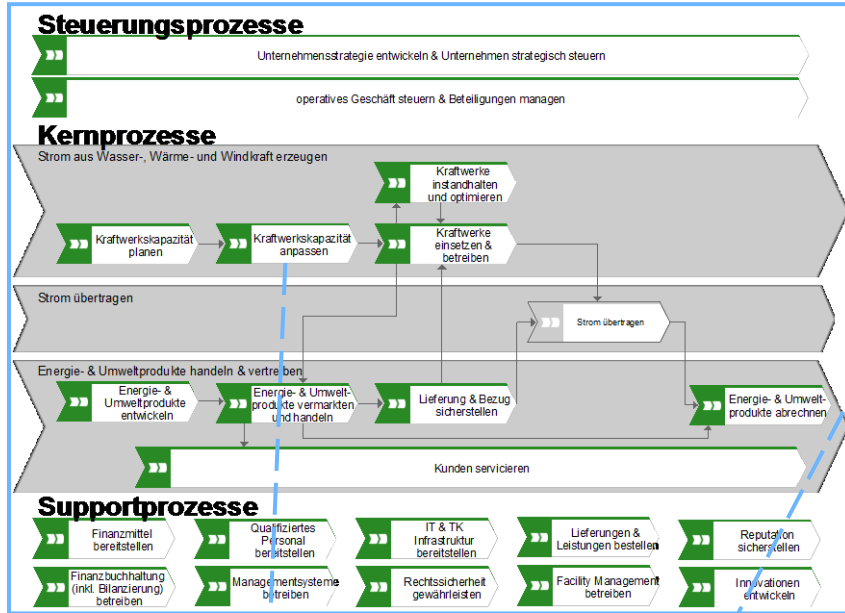
Regelungen wozu?

Mehrwert von Regelungen

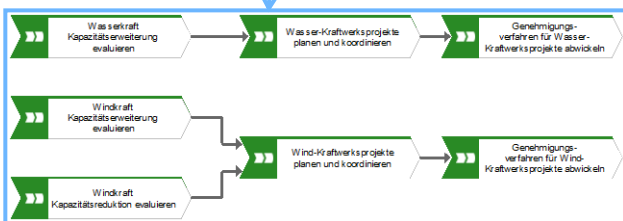
- Leistung und der Leistungsfähigkeit werden gesteigert
 - meine eigene
 - meines Teams
 - meiner Gesellschaft
 - des Gesamtunternehmens
- Risiko wird reduziert
- Gesetze und Vorgaben werden für uns verständlich
- Wir können gesetzliche und andere Verpflichtungen einhalten → **Compliance**



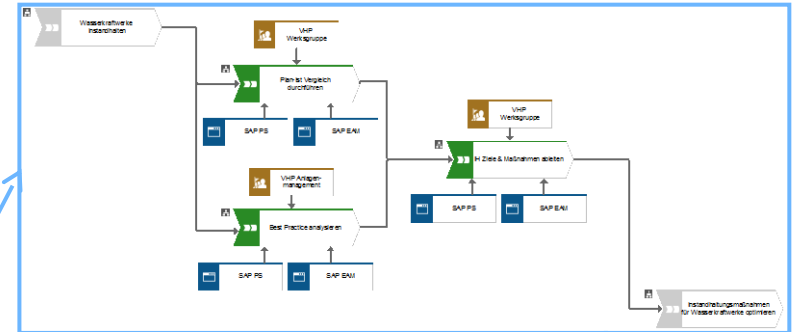
Prozesslandkarte



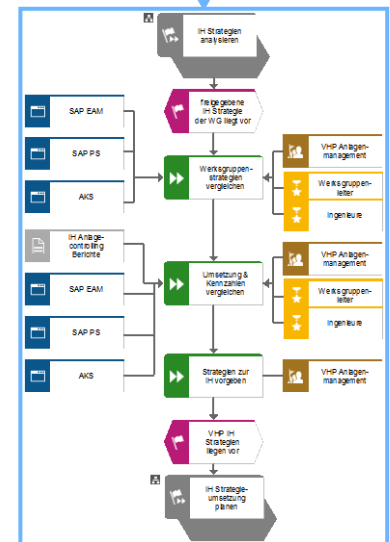
Ebene 1



Ebene 2



Ebene 3



Ebene 4

Bestellung und Wertgrenzen

Verbund

Wertgrenzen

Beilage mit Übersicht der Wertgrenzen zu mehreren Regelungen

Zusammenfassung

Dieses Dokument fasst als gemeinsame Beilage Wertgrenzen mit Bezug zu folgenden Regelungen zusammen:

Executive Orders:

- EO-11 „Controlling“
- EO-14 „Kommunikation“

Konzern-Richtlinien:

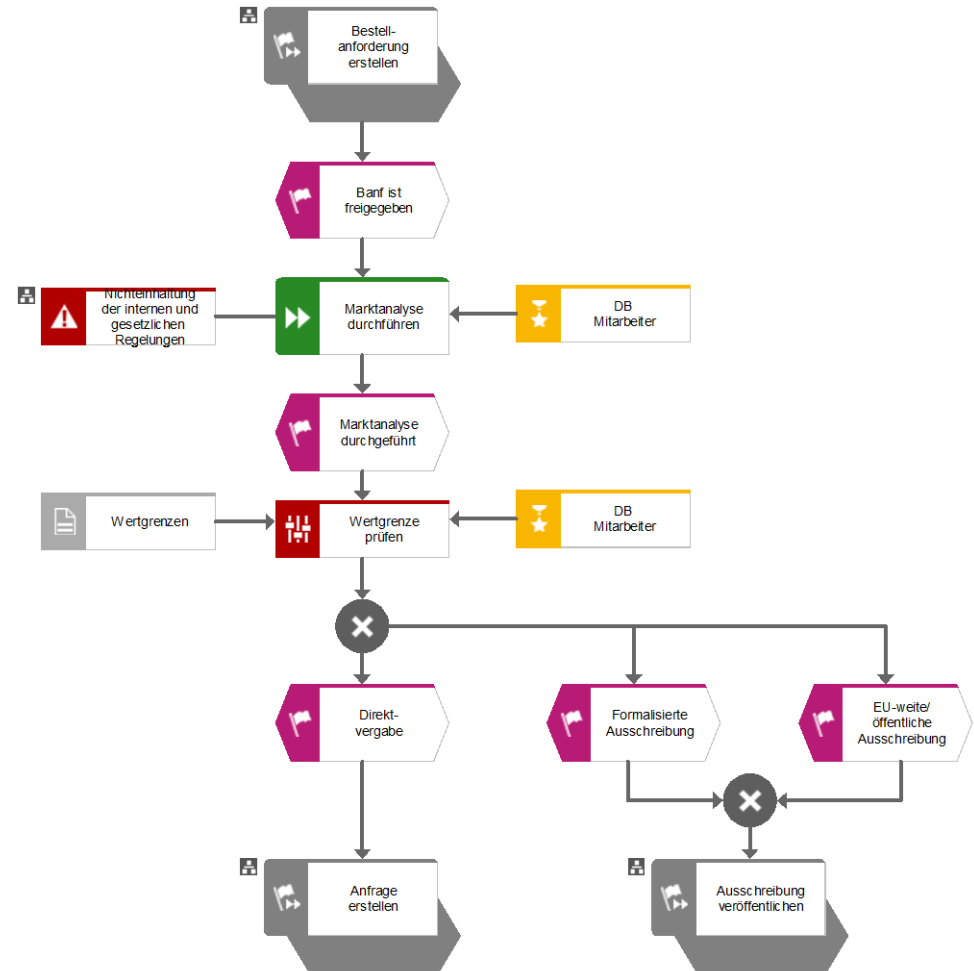
- HSC-02 „Anti-Korruption“
- DB-01 „Vergabeordnung“
- DF-01 „Zahlungsordnung“

Dokument: Wertgrenzen-20141023.docx 1/22

Gedruckt: 23.10.2014 9:06

Status: Final

Vertraulichkeit: Nur für internen Gebrauch



Conclusio

Wir wollen wissen

- was wir machen,
- wie wir es machen und
- vor allem warum wir es machen.

Wir sollen unsere Tätigkeiten dann schriftlich festlegen, wenn

- die Zusammenhänge komplex,
- die Stabilität der Prozesse wichtig,
- die Mitarbeiterfluktuation hoch und
- die Nachvollziehbarkeit gefordert sind.

Wir müssen unsere Tätigkeiten nachvollziehen können, wenn es

- das regulatorische Umfeld (Rechnungshof, Internes Kontrollsystem - URÄG)
- Zertifizierungen (Umweltmanagement ISO 14001 EMAS, Qualitätsmanagement ISO 9001, Auditierungen) oder
- die Rechtssicherheit (Sicherheitsbestimmungen lt. Gesetz, Bescheide) verlangen.

Perfektion ist nicht dann erreicht,
wenn es nichts mehr hinzuzufügen gibt,
sondern wenn man nichts mehr weglassen kann.

aus: Antoine de Saint-Exupéry, Wind, Sand und Sterne (1939)

Mag. Karl E. Schwabel

Sachgebietsverantwortlicher Organisation und Prozesse

Informatik und Organisation

T +43 (0)50313 - 52985

M +43 664 828 68 33

E karl.schwabel@verbund.com

VERBUND Services GmbH

Am Hof 6a, 1010 Wien

FN 184209x, HG Wien

www.verbund.com

